



【智驾·驶向未来】对话栏目——高锐中国十周年庆祝系列活动

高锐新闻

December 7, 2022

2022年是高锐律师事务所进入中国市场的第十年。高锐一直以来专注于代表风投机构和创业公司等客户，我们无时无刻不随着市场的发展来提升服务的空间，并且持续关注最热门的创业赛道。为庆祝中国办公室成立十周年，高锐与36氪共同制作了【智驾·驶向未来】对话栏目，并有幸邀请到了中国智能驾驶行业领跑者文远知行（WeRide）创始人兼CEO韩旭先生（Tony Han）和云九资本创始人兼管理合伙人曹大容先生（Ron Cao）共同讨论人工智能和自动驾驶等主题。此次对话由高锐北京办公室合伙人张睿元律师（Richard Chang）和36氪二级市场负责人郑怀周先生联合主持，嘉宾们分别从智能驾驶创业者、投资人、交易律师等不同角度，深入探讨包括智能驾驶的商业化前景，当前复杂多变环境下的机遇与挑战，企业与投资人该如何布局与决策，以及律师发挥的重要作用等话题。

嘉宾们首先分享了各自对**智能驾驶行业的观察**。针对过去几周智能驾驶行业出现的一系列诸如企业关闭、裁员等负面新闻，有声音认为行业内正充满着“寒气”。对此韩旭先生认为，所谓的“寒气”是由于过去资本市场对这个行业的追捧，很多初创公司过于追求技术上的噱头和规模上的快速扩张，而忽略了商业化落地以及产生正向现金流的现实问题。在这种情况下，资本可能会失去耐心；但长远来看，智能驾驶未来会让人类从繁重的驾驶、堵车中解放出来，使汽车成为移动生活空间，因此寒气过后一定能迎来春暖花开。曹大容先生介绍，从市场推广的角度来说，今年可以称得上是“智能驾驶元年”，因为多个智能驾驶企业、整车企业的自动驾驶阶段性产品和技术解决方案实现了使用场景落地；而“寒气”的原因是多元的：忽略商业化落地、欠缺成本把控能力、资本市场的熊市、初创公司战略的选择以及商业周期等。任何行业都会经历商业周期的调整，但长期来看，智能驾驶赛道仍被积极看好。

就**智能驾驶行业的投融资状况**，韩旭先生以文远知行为例，强调企业如果想要持续获得资本的青睐，必须懂得开源节流，即产品商业化与成本控制并重：一方面，企业的商业模式需要在一定程度上得到验证，产品商业化并不是要求企业当下就能为投资者能带来盈利，而是指随着市场扩大、消费者接受度提高，企业是否能盈利；另一方面，对成本及预算的控制能够确保企业在“寒冬”中有足够的现金流，使得企业不会倒在春暖花开前的黎明前夜，也更能赢得投资人的信任。曹大容先生分析，投资人在投资智能驾驶赛道时，看重的是团队质量、技术把控、商业化落地以及企业文化。鉴于智能驾驶行业离全面大规模达到L4的技术标准还有一段路要走，在此之前仍可以对这一赛道中现有的主要企业进行观察、筛选和追加投资。

近期**智能驾驶行业的竞争加剧**，除了新创公司外，大型跨国汽车企业及互联网科技巨头都展现了对这个赛道的浓厚兴趣。对此韩旭先生认为，分工协作是汽车行业的大势所趋，智能驾驶企业应该专注自己擅长做的事情，联合信赖的合作伙伴，做出令用户满意的产品，这是整个产业链可以存活是唯一途径。曹大容先生介绍，一般而言体量的企业可以通过兼并、收购其他企业来获得所需的技术，他认为这种现象在不久的将来也会在智能驾驶领域大规模出现。

就**律所在投融资活动中发挥的作用**，张睿元律师以高锐为例，指出成功的交易律所一方面需要累计大量的投融资项目实操经验，熟稔把握创业公司的整个成长周期以及风投私募基金的资金募集、项目投资和退出全过程中的法律需求，另一方面需要在严谨的法律视角之上加入商业思维，发挥所长以解决问题、促成交易而不是成为阻碍。关于**国内近期密集出台的一系列智能驾驶相关法律法规**，张睿元律师表达了欢迎态度。他认为明晰的法律法规有助于智能驾驶行业参与者更好地执行监管要求，行业参与者的反馈以及大众的讨论也可以反作用于规则的制定，使其更加合理化。

[点击此处观看【智驾·驶向未来】完整视频。](#)

Featured Insights

高锐新闻

高锐荣誉 | 高锐蝉联PitchBook全球风险投资律所榜首

最新业绩

高锐业绩 | 高锐助力日本游戏先锋CTW Cayman成功登录纳斯达克

高锐新闻

精英加盟，实力领航——欢迎胡圆圆律师加入高锐

高锐洞察

高锐洞察 | 美国SEC拟重新评估“外国私人发行人”（foreign private issuer）制度

最新业绩

高锐业绩 | 高锐客户三易科技宣布完成740万美元可转换票据及认股权证发行定价

高锐新闻

高锐荣誉 | 高锐荣获《商法》2024年度杰出交易大奖

高锐洞察

高锐洞察 | 美国证监会批准纳斯达克流动性新规 强化IPO要求

高锐新闻

高锐发布《2024全球风险投资年度报告》

高锐新闻

高锐连续11年荣获全球第一 | PitchBook公布2024年度风险投资交易律所榜单

最新业绩

高锐业绩 | 高锐助力赋澈生物完成数百万美元天使轮融资

最新业绩

高锐业绩 | 高锐助力LiblibAI获数亿元融资

高锐洞察

高锐洞察 | 最新动态 - 美国《企业透明法案》再度恢复执行